



**ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA DA INSTITUIÇÃO DE
COOPERAÇÃO INTERMUNICIPAL DO MÉDIO PARAÓPEBA – ICISMEP
REALIZADA EM 06/10/2017.**

Ata da Assembleia Geral Extraordinária da Instituição de Cooperação Intermunicipal do Médio Paraopeba – ICISMEP, realizada no dia 06 de outubro de 2017, em primeira convocação, às 10:00 horas, com a presença de 12 municípios consorciados, dentre os quais 07 com representantes legais, na unidade Toninho Rezende da ICISMEP, Rua Córsega, nº 208, Bairro Arquipélago Verde, Betim (MG), tendo como pauta: 1) Locação de espaço para execução de procedimentos médicos eletivos; 2) Proposta de criação de cargo temporário, 3) Leilão de bens servíveis e inservíveis; 4) Informes. Verificada a lista de presença compareceram como antes na Assembleia Geral: Sr. Marcelo Pinheiro do Amaral, Presidente da ICISMEP e Prefeito de Sarzedo; Sr. João Carlos Vilela Marques, Secretário de Saúde e Procurador do Prefeito do Município de Claudio; Sra. Kenia Silveira Carvalho, Secretária Adjunta de Saúde do Município de Contagem; Sr. Geraldo Marcelo, Vice-Prefeito de Crucilândia; Sr. Antônio Minelvino, Vice- Prefeito de Município de Igarapé; Sr. Renato de Faria Guimarães Prefeito do Município de Igaratinga e Sr. Marcelo Soares Pereira, Secretário de Saúde de Igaratinga; Sr. Geraldo Donizete de Lima Prefeito do Município de Itaguara e Sr. Adorvelino José Andrade Superintendente de Esportes do Município de Itaguara; Sra. Cinthya Mara Gonçalves Pedrosa, Secretária de Saúde do Município de Juatuba; Sra. Rosana Maria A. Vasconcelos, Secretária de Saúde de Onça do Pitangui; Sr. Antonio Augusto Resende Maia, Prefeito de São Joaquim de Bicas; Como representantes da ICISMEP, e Sr. João Luiz Teixeira, Secretário Executivo da ICISMEP; Sr. Eustáquio Abadia Amaral, Superintendente Geral da ICISMEP Srta. Ana Isabela Alves Rezende, Coordenadora da ICISMEP; Srta. Brenda Maiara Silva, Secretária; Sra. Cláudia Machado, Assessora de Comunicação e Sra. Eduarda Frederico Duarte Arantes, Assessora Jurídica da ICISMEP; A reunião teve início com as boas vindas apresentadas pelo Presidente da Instituição, Sr. Marcelo Pinheiro do Amaral que passou a palavra ao Secretário Executivo, Sr. João Luiz Teixeira, quando então foi iniciada a ordem do dia. Em sequência inversa, a pauta iniciou com 4) Informes. Com a palavra, o Secretário Executivo apresentou as condutas de reestruturação administrativa aplicadas na ICISMEP. Que a citada reestruturação corporativa foi iniciada em 2015 e ocorreu via gestão de processos de negócios; redução de custos, por meio da otimização de recursos intelectuais e financeiros; otimização da rotina de trabalho e aumento da competitividade; formação de uma equipe multidisciplinar; melhoria contínua dos serviços prestados. Expôs que para obtenção dos resultados, as medidas adotadas compreendem a revisão de todos os processos de negócios, revisão dos contratos de serviços e insumos, diminuição do valor da tabela de serviços prestados, reestruturação das linhas de cuidados clínicos, execução direta de serviços anteriormente terceirizados. Com a respectiva reestruturação administrativa, a Instituição, reduziu os números de áreas administrativas, do número de funcionários e, conseqüentemente da folha de pagamento, não alterando a performance de execução dos processos e a



ICISMEP

qualidade dos serviços. Aos presentes foi apresentado os números dessa reestruturação; Quanto a reorganização administrativa discorreu sobre: Adequação das unidades de serviço, Melhor organização dos sistemas, Automatização dos processos, Redução de funcionários (de 340 em janeiro/16 para 119 em outubro/17), Capacitação (treinamentos: SUSfácil, sistemas operacionais e licitação), Agilidade no atendimento dos usuários por meio de código de barras que possibilita a identificação do procedimento em que o mesmo será submetido logo na chegada a unidade, Inclusão da tabela CMED no sistema SIPLAN. Sobre a reorganização financeira pontuou: redução de 70% dos contratos de terceiros, redefinição de fluxos de caixa, redução no custo do transporte (20% km rodado) e Redução da folha de pagamento. No que tange ao âmbito operacional foi realizada Redução de tabelas de serviços e procedimentos em março/16, agosto/16 e julho/17, proporcionada a realização de 8 mil consultas, sem custo, por meio de superávit operacional e realização de 3 mil mamografias e punção de mama, também sem custo e por meio do superávit operacional. Foi apresentado aos entes consorciados presentes os novos serviços implementados pelo consórcio, quais sejam: Cirurgia de Laser refrativo (2016), Escleroterapia com espuma (desde 2010) ampliada em 2017, implementação de Válvula de Glaucoma (2017), Consulta de Ortopedia geral (2017), Linha de cuidado Dermatologia (2017), Ampliação linha de cuidado cardiologia (2017) e a Realização de Cirurgias em Ibitité (2017). Sr. João Luiz demonstrou que atualmente a ICISMEP possui uma linha de cuidados completa através dos procedimentos realizados, desde a consulta até a efetivação da cirurgia. Considerando estarmos no mês de outubro, e existir campanha nacional contra o câncer de mama, durante referida campanha a Instituição devolverá aos municípios superávit operacional na forma de prestação de serviços. Serão 3 mil mamografias e punção de mamas a custo zero. A ação faz parte da campanha Outubro Rosa, realizada anualmente, sendo possível em virtude da reorganização estrutural pontuada inicialmente. Sr. Secretário Executivo pontuou o interesse de firmar termo de cooperação com o CISREC, não havendo impedimento ou questionamento pelos presentes. O Prefeito do Município de Itaguara pontuou que gostaria de ter atendimento e realização de consultas no próprio Município, e maiores informações acerca dos serviços. À título de informação, o Sr. Secretário Executivo expôs alguns estudos de casos em que a ICISMEP figurou como objeto de Estudo, acerca das atividades desempenhadas e forma de gestão, citando o trabalho realizado pela Promotora Giovanna Carone (especialização Escola Saúde Pública/MG), por Elisângela Aganette (doutorado UFMG), por Sr. Júnior Loyola (mestrado Unicamp), pelo Sr. Breno Coelho (especialização PUC Minas) e Apresentação da linha de cuidado em oftalmologia da ICISMEP em Cuba, na Convenção Internacional de Saúde Pública. Foi proposto pela comunicação da ICISMEP um Grupo Técnico de comunicação de todos os Municípios consorciados para que seja melhor divulgado todos serviços e linhas de cuidado oferecido pelo consorcio e demais informações pertinentes a população. Sr. Presidente do Consórcio pontuou em todo momento a questão de ampla divulgação das atividades do consórcio, melhor conhecimento dos serviços. O Prefeito do Município de São Joaquim de Bicas pontuou ser importante um pós atendimento de todos os pacientes,




diante a colocação deste, o Secretário Executivo ponderou que é feito atendimento pós-alta para que os pacientes tenham um acompanhamento pós-operatório. Encerrado os informes, este foi finalizado sem ressalvas dos presentes. Seguindo a ordem do dia, **1)** Locação de espaço para execução de procedimentos médicos eletivos. Foi proposto para aprovação da assembleia a locação de espaço para execução das cirurgias realizadas pela Instituição no município de Betim-MG, posto que estas eram realizadas no 5º Andar do Hospital Público Regional Professor Osvaldo Franco por meio de cessão entre o Consorcio e o Município de Betim – MG, entretanto, por solicitação do Município cedente, o termo de cessão foi findado em 28/08/2017. Considerando que a abertura de um bloco cirúrgico na cidade de Betim vai de encontro a necessidade de reorganização e realocação do serviço assistencial de saúde a fim de evitar vazios assistenciais após a saída da ICISMEP do 5º andar do Hospital Público Regional Professor Osvaldo Franco. Atualmente Betim é referência na Programação Pactuada e Integrada (PPI Assistencial Estadual) na execução de cirurgias eletivas próprias e de mais 24 municípios da região utilizando a prestação de serviço da ICISMEP, totalizando 3.540/ano em procedimentos na área de oftalmologia, otorrinolaringologia, cirurgia vascular e ortopedia. O bloco cirúrgico da ICISMEP em Betim oportuniza aos pacientes e municípios que regulam a marcação de cirurgias maior organização logística e acessibilidade ao serviço, proximidade ao almoxarifado, unidade administrativa e central de marcação. Financeiramente, a execução em Betim é extremamente viável devido ao valor da AIH (Autorização de Internação Hospitalar) ser superior ao valor médio pago na região, permitindo a prestação de serviço com qualidade e otimizando o uso dos recursos públicos. A falta do bloco ICISMEP localizado em Betim para a continuidade da prestação de serviço prejudicaria a logística do transporte sanitário dos municípios e usuários, teriam maiores gastos e empenho do transporte sanitário para atender aos pacientes ambulatoriais e cirúrgicos que poderiam vir juntos para Betim; ocasionando pouca adesão da microrregião em serem atendidos em outro lugar que necessitasse de maior deslocamento com conseqüente desassistência devida a inviabilidade de acesso. Nesse sentido, a locação foi unanimemente aprovada sem ressalvas, portanto, autorizada se encontra. **2)** Proposta de criação de cargo temporário; Seguindo a pauta, o Secretário Executivo e o Presidente, expuseram que, com o objetivo de cortar custos algumas atividades foram reassumidas pela instituição. Entretanto, não havendo cargo que suporte os serviços se faz de suma importância a criação do cargo de Auxiliar de Manutenção. Desta feita, submetendo a proposta à Assembleia Geral, à unanimidade a criação do cargo foi aprovada, nos termos do art. 29, incisos III e IV da 7ª alteração do Contrato de Consórcio. Destacou que o cargo não está contemplado na 7ª alteração do Contrato de Consórcio. Informou que a demanda do cargo temporário foi detectada, após realização de estudo pormenorizado, inclusive financeiro, concluindo que a contratação pela própria Instituição é mais vantajosa. Desta feita, o Secretário Executivo propôs a criação do seguinte cargo temporário: 02 (dois) Auxiliares de Manutenção, jornada 44 (quarenta e quatro) horas semanais, salário de R\$ 1.643,88 (hum mil, seiscentos e quarenta e três reais e oitenta e oito centavos). Submetida a



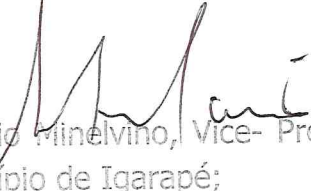
proposta a Assembleia Geral, a proposta foi aprovada por unanimidade, em atendimento ao art. 10º, inciso VIII, e §§1º e 3º do art. 29 da 7ª alteração do Contrato de Consórcio, ficando definido que o prazo de duração da contratação será de 12 (doze) meses, prorrogáveis por igual período. **3) Leilão de bens servíveis e inservíveis;** dentre os bens disponíveis para leilão, foram indicados os seguintes bens: Sucata da manutenção do micro-ônibus, Madeira, longarina, cadeira, computadores, impressoras. Referidos bens estão disponíveis para que cada Município Consorciado analise e veja se existe interesses nos bens, caso contrário serão submetidos a leilão. Não houve imposição quanto ao mencionado, sendo aprovado por unanimidade pelos presentes. **Finalização:** O Secretário Executivo e o Presidente reafirmaram o compromisso da ICISMEP na prestação de serviços públicos de saúde para seus municípios consorciados, agradecendo o apoio de todos os presentes. Todas as deliberações dessa Assembleia Geral foram aprovadas por unanimidade. Encerrada a reunião, eu Eduarda Frederico Duarte Arantes, lavrei a presente ata que será assinada por mim, todos os presentes e pelos representantes dos entes federados consorciados e da ICISMEP.



Marcelo Pinheiro do Amaral,
Presidente e Prefeito de Sarzedo;


Antônio Augusto Resende Maia,
Prefeito de São Joaquim de Bicas;



João Carlos Vilela Marques,
Secretário de Saúde e Procurador do
Prefeito do Município de Claudio



Kenia Silveira Carvalho, Secretaria
Adjunta de Saúde do Município de
Contagem;


Antônio Minelvino, Vice- Prefeito do
Município de Igarapé;


Geraldo Marcelo, Vice-Prefeito de
Crucilândia,


Renato da Faria Guimarães, Prefeito
de Igaratinga;


Marcelo Soares Pereira, Secretário
de Saúde de Igaratinga;


Geraldo Dorizete de Lima, Prefeito
de Itaguara;





Eduarda F.D. Arantes
Eduarda Frederico Duarte Arantes,
Assessora Jurídica da ICISMEP.

Adorvelino José Andrade
Superintendente de Esportes do
Município de Itaguara;

Cinthy Pedrosa
Cinthy Mara Gonçalves Pedrosa,
Secretaria de Saúde do Município de
Juatuba;

Rosana Maria A. Vasconcelos,
Secretária de Saúde de Orma do
Pitanguí;

João Luiz Teixeira
João Luiz Teixeira, Secretário
Executivo da ICISMEP;

Eustáquio Abadia Amaral
Eustáquio Abadia Amaral,
Superintendente Geral da ICISMEP;

Ana Isabela Alves Rezende
Ana Isabela Alves Rezende,
Coordenadora da ICISMEP;

Brenda Malara Silva
Brenda Malara Silva, Secretária
ICISMEP;

Cláudia Machado, Assessora de
Comunicação ICISMEP;